

**ŚLĄSKIE FORUM SKARBNIKÓW.
JAK ODZYSKAĆ PRZESTRZEŃ W BUDŻECIE?
WYNIK BIEŻĄCY, PŁYNNOŚĆ, PROFIL SPŁAT I DOBÓR
INSTRUMENTU FINANSOWANIA – WARSZTAT DLA
SKARBNIKÓW JST**

WAŻNE INFORMACJE:

W 2026 roku wiele JST będzie pracować w warunkach podwyższonej niepewności i presji po stronie kosztów bieżących, a przestrzeń decyzyjna może być ograniczana zarówno przez płynność, jak i strukturę spłat. Szkolenie pomaga **uporządkować sposób myślenia i działania**: jak spojrzeć na budżet i WPF jako na zestaw powiązanych decyzji, jak identyfikować miejsca, w których plan najczęściej traci wykonalność, oraz jak w praktyce oceniać warianty działań po stronie wydatków i długu.

Członkowie Śląskiego Forum Skarbników serdecznie zapraszają Skarbników do przystąpienia do Forum. Aby stać się członkiem Forum należy wypełnić deklarację członkowską (do pobrania na stronie www.okst.pl w zakładce „FORA”) i przesać ją na adres koordynatora.

CELE I KORZYŚCI ZE SZKOLENIA:

Podczas proponowanego szkolenia zostaną przekazane informacje dotyczące metodyki i zestawu kryteriów, które ułatwiają podejmowanie bezpieczniejszych decyzji:

- gdzie realnie można szukać oszczędności trwałych?
- kiedy finansowanie zewnętrzne ma sens i jakie warunki są kluczowe?
- w jakich sytuacjach restrukturyzacja zobowiązań bywa narzędziem porządkowania płynności i profilu spłat.

Wnioski są formułowane wprost pod działania możliwe do wdrożenia w JST, z uwzględnieniem ryzyk i ograniczeń.

PROGRAM:

1. Punkt startu 2026: co naprawdę ogranicza decyzje finansowe JST:

- gdzie w praktyce traci się sterowność: dochody, koszty stałe, płynność, spiętrzenia spłat,
- typowe „fałszywe rezerwy” w planie i dlaczego znikają w trakcie roku.

2. Budżet i WPF jako system sterowania, a nie formalność:

- spójność: dochody - wynik bieżący – inwestycje - dług - płynność (jeden układ, jedna logika),
- jak projektować założenia, żeby wytrzymały weryfikację i nie wymuszały nerwowych zmian w roku,
- trzy scenariusze planu (bazowy/ostrożny/awaryjny): co różnicować, żeby scenariusze działały,
- jak zmiana jednego parametru „przenosi się” na kolejne lata i ogranicza decyzje,
- **prognozy dochodów JST na lata 2027–2028 w świetle nowej ustawy o dochodach JST.**

3. Oszczędności, które budują trwałą przestrzeń, a nie jednorazowy efekt:

- gdzie jest realna sterowalność kosztów i jak ją odróżnić od pozycji „pozornie sterowalnych”,
- oszczędność jednorazowa vs trwała: co daje poprawę wyniku bieżącego i wiarygodność WPF,

- mechanizmy eskalacji kosztów oraz miejsca utraty kontroli (organizacja zadań, usługi zlecane, media, utrzymanie majątku).

4. Finansowanie deficytu i inwestycji: dobór narzędzia w warunkach ograniczeń:

- kredyt/pożyczka/obligacje: kiedy które rozwiązanie jest racjonalne i jakie są warunki brzegowe,
- koszt całkowity finansowania: elementy widoczne i „ukryte” oraz ryzyka na lata następne,
- jak dopasować instrument do profilu inwestycji i planu płynności.

5. Dług: szybka diagnoza struktury i wskazanie miejsca interwencji:

- kiedy problemem jest koszt, a kiedy harmonogram spłat i płynność,
- jak rozpoznać spiętrzenia i „miny” w kolejnych latach (bez rozbudowanej analityki po stronie uczestników).

6. Restrukturyzacja zobowiązań z efektem: warianty, ryzyka, decyzja:

- zasada celu: po co restrukturyzujemy – koszt, bezpieczeństwo, przestrzeń na inwestycje,
- narzędzia i ich skutki: refinansowanie, konsolidacja, wydłużenie profilu spłat, zmiana instrumentu,
- ocena wariantów A/B/C: koszt całkowity, odporność na ryzyka, wpływ na zdolność w latach,
- testy odporności: spadek dochodów / wzrost stóp / opóźnienie inwestycji - kiedy restrukturyzacja pomaga, a kiedy jest pozorna.

ADRESACI:

Członkowie Śląskiego Forum Skarbników, **skarbnicy gmin i powiatów** oraz osoby wspierające proces planowania i zarządzania finansami JST: przygotowanie **budżetu** i **WPF**, kontrola **wyniku bieżącego i płynności**, decyzje dotyczące **finansowania deficytu i inwestycji** oraz analiza i porządkowanie **profilu spłat zadłużenia**.

Śląskie Forum Skarbników.

Jak odzyskać przestrzeń w budżecie? Wynik bieżący, płynność, profil spłat i dobór instrumentu finansowania – warsztat dla skarbników jst



Szkolenie będziemy realizowali w formie stacjonarnej. Katowice, ul. Jordana 18 sala 101A I piętro



27 marca 2026 r.

Szkolenie w godzinach 10:00-14:00



Członkowie Śląskiego Forum Skarbników w ramach składki, pozostałe osoby
Cena: 560 PLN netto/os. Udział w szkoleniu zwolniony z VAT w przypadku finansowania szkolenia ze środków publicznych.

CENA zawiera:

udział w profesjonalnym szkoleniu z możliwością zadawania pytań,
materiały szkoleniowe w wersji elektronicznej,
certyfikat ukończenia szkolenia.
Przerwa kawowa.

DANE DO KONTAKTU:

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej im. Jerzego Reguńskiego
Ośrodek Kształcenia Samorządu Terytorialnego im. Waleriana Pańki
ul. Moniuszki 7, 40-005 Katowice,
ul. Piłsudskiego 43, 50-032 Wrocław,
32 259 86 73; 606 894 320
renata.bak@okst.pl

DANE UCZESTNIKA ZGŁASZANEGO NA SZKOLENIE

Nazwa i adres nabywcy
(dane do faktury)

Nazwa i adres odbiorcy

NIP

Telefon

1. Imię i nazwisko uczestnika, stanowisko,
E-MAIL i TEL. DO KONTAKTU

2. Imię i nazwisko uczestnika, stanowisko,
E-MAIL i TEL. DO KONTAKTU

Oświadczam, że szkolenie dla ww. pracowników jest kształceniem zawodowym finansowanym w całości lub co najmniej 70% ze środków publicznych (proszę zaznaczyć właściwe)

TAK

NIE

Proszę o przesłanie faktury na adres mailowy:

Proszę o przesłanie certyfikatu na adres mailowy:

Dokonanie zgłoszenia na szkolenie jest równoznaczne z zapoznaniem się i zaakceptowaniem regulaminu szkoleń Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej zamieszczonym na stronie Organizatora www.okst.pl oraz zawartej w nim Polityce prywatności i ochrony danych osobowych.

Zgłoszenia prosimy przysyłać do 24 marca 2026 r.

UWAGA! Liczba miejsc ograniczona. O udziale w szkoleniu decyduje kolejność zgłoszeń. Zgłoszenie na szkolenie musi zostać potwierdzone przesłaniem do Ośrodka karty zgłoszenia. Brak pisemnej rezygnacji ze szkolenia najpóźniej na trzy dni robocze przed terminem jest równoznaczny z obciążeniem Państwa należnością za szkolenie niezależnie od przyczyny rezygnacji. Płatność należy uregulować przelewem na podstawie wystawionej i przesłanej FV.

Podpis osoby upoważnionej _____